Curriculum Vitae

Persoonlijke gegevens

Naam	: Hassing, T.G.M.
Roepnaam	: Tom
Adres	: De Hoesstie 4
	: 7577 SL Oldenzaal
Geboortedatum en -plaats	: 07-06-1968, Ootmarsum
Telefoon	: 06-15109944 of 0541-351499
E-mail	: tom@slimmerorganiseren.com
Huwelijkse staat	: Gehuwd, 2 pubers
Nationaliteit	: Nederlandse
LinkedIn	: https://www.linkedin.com/in/tomhassing123
Website	: www.SlimmerOrganiseren.com

Profiel

Ervaren (interim) lijn- en programmamanager in (complexe) operationele omgevingen. Ruime ervaring met organisatie- en cultuurveranderingsprocessen binnen de (hightech) maakindustrie. Verbindende leider die de strategische visie daadwerkelijk implementeert op de werkvloer. People- & procesmanager met een sterke klant- en resultaatgerichte houding. Weet dat mensen de onmisbare schakel zijn bij elke verandering.

Kernkwaliteiten:
Teamplayer, betrokken, gepassioneerd, integer, klantgericht, resultaatgericht, drive, analytisch, hands-on, onderhandelaar.

Kompas:
Het kan altijd beter. Ik help ondernemers om nog succesvoller te worden en te blijven. Met veel passie help ik mensen en bedrijven met het continu verbeteren en realiseren van World Class Excellence. Ik breng uw team nieuwe inzichten, inspiratie, motivatie en meer werkplezier!

Aanpak:
Vanuit een (technisch) bedrijfskundige achtergrond en vele jaren ervaring in diverse functies bij grote multinationals en in het MKB, kan ik u ondersteunen bij het opstellen, uitwerken en implementeren van uw Strategisch Business Plan. Dat kan bedrijf breed, maar ook functioneel binnen een vakgebied of procesmatig over uw keten, met of zonder uw klanten en/of leveranciers.

Als verbindend leider help ik u bij het efficiënt en effectief opzetten en vertalen van uw missie, visie en doelen tot op de werkvloer. Mijn nuchtere, hands-on, praktische aanpak staat garant voor werkplezier en succes.

Door slimmer te organiseren en het eenvoudig toepassen van World Class Excellence Tools en bewezen Best Practices, help ik uw medewerkers en uw onderneming te veranderen, te groeien en bloeien. Met passie en plezier betrek, train en coach ik uw grootste kapitaal bij het toepassen van bewezen tools en methodieken. Aldus ontstaat en verankert er een continue verbetercultuur en een gezonde mate van ondernemerschap op alle niveaus. Uw medewerkers gaan zelfstandig, goed geoutilleerd en zeer gemotiveerd jaarlijks uw Key Performance Indicatoren met dubbele cijfers verbeteren.

Opleiding	*van-tot*	*diploma*
• Technische Bedrijfskunde, Universiteit Twente	1988-1994	ja

Trainingen		
• Secure Base Leadership	2016-2017	certificaat
• Prince 2 Foundation	2013	certificaat
• Business Excellence	2006-2009	certificaten
• Kwaliteit systemen ISO 9001-14001-13485 / IATF 16949	1996-2017	certificaten
• Shop Floor Management & Lean Six Sigma	1995-2017	certificaten
• People Management	jaren 2000	certificaten

Werkervaring
Divers, zowel in loondienst en als zelfstandig Interim Manager.

Sr. Program Manager a.i. – Sensata Technologies B.V., Hengelo (Maart 2019 – Heden)

Sensata ontwikkelt en produceert innovatieve sensoren voor o.a. de automotive industrie ($3 mrd Sales, 22.000 werknemers).

Verantwoordelijk voor diverse NPD projecten.

Consultant Start up a.i. – Deventer (September 2018 – Januari 2019)

Verantwoordelijk voor adviseren, sparren, coachen en ondersteunen van een startende ondernemer.

Belangrijkste resultaten:

- Praktisch toepassen van diverse tools en modellen zoals Golden Circle, Mission/Vision/Strategy, CANVAS Business modeling, OGSM model, SWOT analysis, 5 Forces Porter, Financial forecasting.

Sr. Program Manager a.i. – Sensata Technologies B.V., Hengelo (December 2017 – Augustus 2018)

Verantwoordelijk voor het "back on track" zetten van een internationaal NPD project voor een nieuw type automotive sensor. Het coördineren, aansturen, monitoren, versnellen en het opleveren van deliverables door medewerkers uit verschillende disciplines bij leveranciers en Sensata bedrijven in NL, USA, Mexico en China. Door het verbeteren van samenwerking over de keten en robuustere processen met hogere rendementen is de high volume supply aan Europese en Aziatische automobielfabrikanten zeker gesteld.

Belangrijkste resultaten:

- Zeker stellen en uprampen van wekelijkse klant leveringen
- Zichtbaar maken knelpunten en definiëren van verbeteracties met het global team
- Alignen van activiteiten, processen en een grote groep mensen over 3 continenten
- Inrichten, monitoren en verbeteren van dashboards met relevante KPI's
- Coördineren (re-)design for six sigma inclusief tool changes and product validation
- Faciliteren second sourcing door disruptive engineering en support global Procurement
- Herinrichten logistieke processen (forecasting, pull, verwerving, productieplanning, shipping)
- 100% on time delivery, verkorte doorlooptijden en korte reactietijden

Zelfstandig ondernemer / Interim Manager – Slimmer Organiseren (November 2017 – heden)

COO - Micronit Microfluidics B.V., Enschede (April 2009 – Oktober 2017)

Micronit ontwikkelt en produceert innovatieve lab-on-a chip en MEMS oplossingen.

Verantwoordelijk voor de groei en professionalisering van de operatie in de breedste zin van het woord. Het aannemen, trainen en coachen en leiden van een zelfsturend team binnen de Productie, Engineering, Onderhoud, Kwaliteit, Inkoop & Logistiek (10 FTE, indirect 25+ FTE, B.V. 100+ FTE, Sales > € 10 mln).

Belangrijkste resultaten:

- Initiëren, faciliteren en borgen van de structuur- en cultuuromslag van een academisch ontwikkel laboratorium naar een efficiënt, effectief en winstgevend repeterend high volume bedrijf
- Creëren van de juiste structuur, cultuur, middelen, voorwaarden en kaders voor zelfsturende teams
- Standaardiseren, borgen, vastleggen en continu verbeteren van processen en werkwijzen
- Implementeren van Lean 6 Sigma en World Class Excellence
- Lay-outen en inrichten van circa 1000 m^2 ISO-klasse 5 & 7 Cleanroom en Labruimtes
- Integratie overname Duitse GmbH (Dortmund)
- Opzetten en uitvoeren inkoopbeleid en inrichten van de Supply Chain
- Specificeren, aankopen, installeren en vrijgeven van > 50 stuks state of the art machines
- Opstellen en monitoren van diverse KPI's en realiseren van double digit % verbeteringen per jaar

Operational Excellence Manager - Eaton Electrical B.V., Hengelo (December 2007 - Maart 2009)

Eaton Electrical is een wereldspeler binnen de elektrotechnische markt van schakelapparatuur voor zowel de BtB midden- en laagspanning-markt als consumer toepassingen binnen de meterkast en domotica.

Leiden van een team professional's op het gebied van Lean Six Sigma, Quality Assurance, Quality Control, Environment, Health & Safety (6 FTE, indirect 34 FTE, Plant 1000+ FTE, Sales > € 175 mln).

Belangrijkste resultaten:

- Sucessvol implementeren diverse sytemen zoals Business Excellence, Lean Manufacturing, Total Quality Management, ISO-9001, ISO-14001, Environment Health & Safety
- Initiëren en leiden van continue kostenbesparingen (circa € 2 KK per jaar), kwaliteit verhoging, innovaties en VGWM-verbeteringen.
- Realiseren van World Class Excellence en verbeteren KPI's
- Actieve deelname aan Business & Quality Audits en Assesments bij Eaton Fabrieken wereldwijd

Operations Manager - Eaton Electrical B.V., Hengelo (Mei 2005 – December 2007)

Verantwoordelijk voor de strategische heroriëntatie van het ingelijfde voormalige HAT (Holec Algemene Toelevering). 5 Business Units, te weten Sheetmetal, Punching, Copper Strip, (CNC) Turning & Milling, Toolshop. Leiden van Productie, Engineering, Quality, Logistiek (6 FTE, indirect 130+ FTE, Sales € 18 mln)

Belangrijkste resultaten:

- Coördineren en opzetten SWOT analyses voor de 5 BU's
- Sluiten van de Toolshop en de transfer van de Punching activiteiten naar een externe leverancier
- Revitaliseren van de kernactiviteiten bij de 3 strategische mini companies
- Specificeren en aankopen van diverse high tech machines
- Veranderen van een interne "probleem" cultuur naar een "klantgerichte oplossende can-do" mentaliteit
- Actief uitrollen en implementeren van lean tools en Eaton Business System
- Realiseren van double digit verbeteringen op alle KPI's

Plant Manager - KeyTec B.V. Eindhoven en Sittard (Juni 2004 – Mei 2005)

KeyTec is een producent van metalen en kunststof precisiecomponenten en assemblies. Ontstaan door een verzelfstandiging vanuit Philips Electronics NV in het jaar 2000 (180 FTE en ca. € 40 mln Sales). Binnen 3 jaar door overnames en autonome groei uitgegroeid tot een internationale onderneming met 8 locaties in 5 landen. Door marktdruk is er werk naar lagelonenlanden getransfereerd met regelmatige reorganisaties in Nederland.

Verantwoordelijk voor het leiden van Productie, Supply Chain, Sales and Quality (2 sites Eindhoven en Sittard) 7 FTE, indirect 200+ FTE, Sales > € 40 mln)

Belangrijkste resultaten:

- Realiseren World Class & Operational Excellence
- Business Portfolio Analyse (reorganiseren en transfereren business)
- Her-allocatie activiteiten van plant Eindhoven naar plant Sittard

Purchasing Director - KeyTec Netherlands B.V. Eindhoven en Sittard (Jan 2003 – Mei 2004 Ad Interim)

Een groot aantal producten bevond zich in de volwassenheid- dan wel afname-fase van de productlevenscyclus. Dit vroeg om een proactief inkoopbeleid met benchmarking, out of the box denken en giga prijsdoorbraken.

Verantwoordelijk voor het leiden van de inkoopafdeling binnen Nederland (4 Sr. Buyers & 2 Verwervers), de internationale synergie en het vakinhoudelijk aansturen van de buitenlandse inkopers.

Belangrijkste resultaten:

- Opzetten en implementeren hernieuwd inkoopbeleid en commodity's binnen KeyTec
- Realiseren van double digit prijsreductie binnen 6 maanden
- Realiseren van synergie binnen KeyTec wereldwijd (NL, Hongarije, Tsjechië, China, Mexico)
- Verbeteren inkoopproces kapitaalgoederen en leiden onderhandelingen

Production & Sales Manager - Philips Components B.V. / KeyTec Sittard B.V. (Okt 1998 – Dec 2002)

Verantwoordelijk voor de Pilot Productie en klein serie fabricage unit. Het leiden, professionaliseren, laten groeien en bloeien van de strategische Pilot Productie met diverse minicompanies: ponsen/buigen/dieptrekken, verspanen, laser lassen, plastic spuitgieten en assemblage van barcode scanners, zuurstof sensoren & medische apparatuur. In November 1999 verzelfstandigd vanuit Philips middels financieel investeerder / MBO -> KeyTec.

Belangrijkste resultaten:

- Sales groei van € 3 mln naar meer dan € 10 mln
- Personele groei van 17 naar 65 FTE
- Opzetten & implementeren van het Marketing Plan en vormgeven Account Management
- Introductie van nieuwe producten en technologieën
- Snelle en effectieve transfer van productielijnen naar massa productie in NL en LCC's

Quality Assurance Manager – Philips Display Components Sittard B.V. (Mei 1995 – Dec 1998)

Verantwoordelijk voor het opzetten en in stand houden van een effectief zorgsysteem (Kwaliteit, ARBO & Milieu) volgens ISO 9001 en ISO 14001 na de splitsing van een Product Unit (220 FTE).

Belangrijkste resultaten:

- In stand houden ISO 9001 en certificering ISO 14001
- Implementatie nieuwe kwaliteitssystemen zoals FORD Q101 en Total Quality Management
- Plannen en begeleiden audit-, self assessment- en certificatie programma's
- Implementeren van verbeterprogramma's

Sales Engineer / Marketeer – Philips Professional Sub Components, Sittard B.V. (Mei 1994 – Dec 1998)

Verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van het Marketing Plan en het genereren van new business door de acquisitie van nieuwe accounts.

Kennis- & expertisegebieden

- Operations Management
- Inkoop & Supply Chain Management
- Operational Excellence, Lean Six Sigma, Kwaliteit-management
- Verander- en transitie-management (structuur en cultuur)
- Business Strategy Planning

Werkterreinen:

- Operationeel Directeur | Algemeen Directeur | Vestiging Manager | Interim Manager | Productie Manager | Supply Chain Manager | Inkoop Manager | Sr. Buyer | Project Manager
- Begeleiding van ondernemers
- Organisatie Advies

Branches:

- Automotive, Electronics, Medical, Pharma en Life Sciences
- Metaal, Kunststof, Glas, Silicium, Elektronica en Assemblage

Talenkennis	**Niveau**
Nederlands	Moedertaal, vloeiend zowel mondeling als schriftelijk
Engels	Uitstekend, zowel mondeling als schriftelijk
Duits	Mondeling goed, schriftelijk redelijk

Referenties

Zie de aanbevelingen van Directie Leden, Commissarissen, Collega's en Klanten op LinkedIn en mijn website.
https://www.linkedin.com/in/tomhassing123
www.SlimmerOrganiseren.com